



Fédération Française
de Tennis de Table

Aide à la rédaction d'un Projet Associatif

On entend régulièrement parler de projet associatif pour nos structures, mais cela reste souvent un concept large et flou pour le plus grand nombre. De quoi s'agit-il ? A quoi sert-il ? Quelle charge de travail cela va-t-il nécessiter ? Autant de questions qui peuvent être des freins à sa conception.

Dans cette présentation nous allons tenter de répondre au mieux à ces questions et de vous accompagner dans sa réalisation.

Le projet associatif, appelé aussi projet de développement, est souvent un document écrit, conçu par les membres du comité directeur de l'association. Il va permettre de structurer et de donner du sens aux actions de l'association, d'identifier et faire partager ses valeurs à l'ensemble des acteurs du club, et de se projeter dans l'avenir. De plus, sa réalisation offre à la structure un moyen de communication privilégié avec ses partenaires extérieurs (collectivités territoriales, partenaires club).

Le projet associatif se veut donc un élément fédérateur des différentes ressources internes et externes de l'association et il va donc être nécessaire qu'il réponde aux enjeux auxquels l'association va faire face.

Nous vous proposons ci-après une aide à la rédaction sommaire d'un projet associatif. Ceci vous permettra de concevoir une base de travail que vous pourrez affiner au fil du temps selon la direction dans laquelle vous souhaitez vous engager.

PAR OÙ COMMENCER ?

Faire un état des lieux !

Dans un premier temps il est nécessaire d'effectuer un état des lieux actuel de la situation afin de savoir où votre club en est actuellement. Cela va vous permettre de positionner votre association sur son rôle et son activité actuelle, mais aussi de pouvoir déterminer les perspectives de développement qui s'offrent à vous.

→ **Quelles sont les caractéristiques liées à l'environnement du club ?**

Quelles sont les spécificités de notre territoire, de la population que le club touche ?
Comment s'articule la politique de la commune vis à vis des associations sportives ?
Ces éléments vont être particulièrement important pour proposer un projet et des actions cohérentes.

→ **Quelles sont les forces et les faiblesses de ma structure ?**

Quels sont les moyens (matériel, humains, financiers...) dont nous disposons ?
Nos perspectives de développement sont-elles restreintes ou importantes ?
Quelles sont les spécificités de l'histoire du club ?
Que proposons nous à nos adhérents et quelles sont les demandes exprimées ?

→ **Quelles sont les activités et les services proposés à nos adhérents ?**

Cela répond-t-il à leurs attentes ? A leurs besoins ? Est-ce adapté à ce que nous voulons mettre en place au sein du club ?

ENSUITE ?

Déterminer ce que nous voulons mettre en place !

Une fois ce premier balayage effectué il est désormais plus facile de déterminer ce que vous souhaitez mettre en place au sein du club en déterminant des objectifs à court, moyen et long terme. La détermination d'objectifs va permettre de donner un sens aux actions engagées et de mettre en place une certaine continuité dans leur mise en oeuvre. Les objectifs à court terme peuvent être des points de passage dans la réalisation d'objectifs à moyen ou long terme.

→ **Quels sont nos objectifs à court terme ?**

Quels sont nos objectifs réalisables dans les mois ou l'année à venir ?

→ **Quelles sont nos objectifs à moyen/long terme ?**

Comment projetons-nous l'évolution de notre club pour les années futures ?

→ **Peut-on faire du lien entre nos différents objectifs ?**

Comment inscrire nos différents objectifs dans un projet global ?

→ **Dans combien de temps souhaitons-nous atteindre ces objectifs ?**

ET ENFIN ?

Comment atteindre ces objectifs !

Une fois mes grands objectifs délimités, la dernière étape va consister à déterminer la stratégie que le club va utiliser pour atteindre ses objectifs. Nous allons mettre en place une démarche qui va nous permettre d'atteindre ces objectifs et les délais que nous nous sommes fixés pour la réalisation de chacun.

→ Quels sont les axes prioritaires dans l'atteinte de nos objectifs ?

Sur quels axes travailler pour réaliser mes objectifs ? (Ex : Le développement vers le public scolaire ? La santé ? L'amélioration de nos compétiteurs ? La formation de nos encadrants ?)

→ Que devons nous mettre en place pour atteindre ces objectifs ?

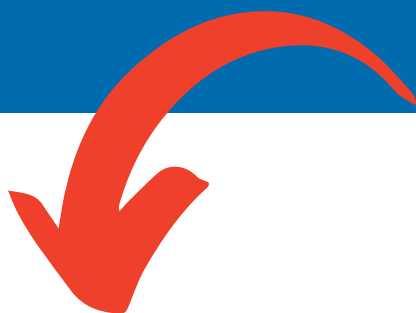
Quelles actions, quelle organisation, quels partenariats allons-nous mettre en place ?
De quoi avons-nous besoin pour atteindre nos objectifs ?

→ Comment les mettre en place ?

Comment allons nous mettre en oeuvre les actions envisagées ?

En Résumé ?

- Où en est le club ?
- Que voulons-nous faire ?
- Pourquoi faire ceci ?
- Comment le faisons-nous ?



Projet Associatif